# 水泥备件网

## ---立足水泥行业，打造产业价值链服务平台

## 一、水泥备件网概况及发展

杭州中建电子商务有限公司（以下简称“中建电商”），成立于2011 年6 月， 2012 年正式运营。旗下运营的水泥备件网cement365.com，是依托于水泥工业备品备件耗材的B2B 垂直电子商务交易平台。在互联网基础上，从简单淘宝式采买方式转向行业纵深化采购供应链管理，通过整合水泥行业的人 流、物流、资金流、信息流， 打造水泥行业上下游企业 之间的高效、透明、诚信、责任担当的交易平台。从生产、采购、售后等环节打造供应链的 闭环竞争， 不断裂变及合作，使得企业赢得效益，并赋能给更多的企业，最终打造产业价 值 链服务平台，真正将资讯+电商+服务，与技术、数据、金融结合， 构建绿色可持续发展产业 生态圈。

平台核心价值：资源整合，为企业节能降耗。降低采购成本，提高设备件运转率、优化设备库存，保障安全运行，缩短工作流程等。从信息、技术、交易、售后等一系列流程服务，优化企业供应链管理，提升竞争力。

遵循节能降耗，提升企业效益的宗旨。平台主要是由三大系统即交易中心、服务中心、数据中心组成。由在线采购招标作为切入点，深入交易生态链。从而延伸出一系列服务模式，例如：区域云库存查询、调剂；事故风险储备；专家咨询等服务。通过对前两者的数据在平台集成，最终形成一个大的数据库，通过对数据的采集，分析，深化，从而衍生出供应链后端全方位的更多的服务模式： 例如维修总包、物流、新技术服务、诚信评价体系、材料价格走势、设备档案管理等。

截止至 2020年， 平台共170 多家水泥企业，600 余条水泥生产线参与平台，市场占有率 40%。 20多万平台注册会员，5000多家设备供应商通过平台参与交易，主流供应商市场占有率 80%。3 万多备件、耗材在线采购招标， 项目类别主要是主机设备、包装袋、耐火耐磨件、轴承、输送带等等 17 大类,1690 多个品种。截止至

今， 平台撮合交易总额将近 400 亿，为企业节约交易成本20 亿元。库存数量：322781 条。台账数量：12000 余条。经过多年的运作，公司在行业内取得了长足发展。

## 二、平台服务模式及功能价值

三大中心体系：交易中心、数据中心、服务中心，完善采购、交易、支付、仓储、物流为一体的平台建设，创造开放、透明、分享、责 任的新商业文明；

### 平台服务1- - 在线招标采购

- **价值阐述：**平台通过整合行业信息资源，使供求双方可以突破时间空间限制进行网络招标，节约人力物力，扩大供应商渠道，简化采购环节，形成水泥企业数据档案。

- **数据案例：**在线交易品种涵盖 3 万多备件、耗材；20 多万平台注册会员，供应商注册会员53528 个，主流供应商行业占比 80%；约 150 余家水泥企业参与， 年度降低成本 5%-15%。

### 平台服务 2- -集采/联合招标

- **价值阐述：**由备件网整合行业水泥企业相同物资需求，统一技术、商务参数， 由备件网发起 联合招标或是集中采购，通过行业诚信评价体系，筛选优质供应商，提供优质服务；提升单个企业议价能力，简化交易环节，降低采购成本； 若同等质量标准情况下，联合招标价格低 于企业往年成交价格，则可考虑选择备件网中标企业的产品。

- **现阶段平台优势项目如：**1、钢球、耐热钢、输送带、滤袋、编织袋、耐火砖、浇注料、堆焊修复、耐磨衬板、润滑油、破碎机锤头、热

电偶、油墨、阀口袋等常用耗材招采。

- **数据案例：**备件网已于 2013 年起先后组织 耗材类联合招标，包含钢球、编织袋、耐热钢、输送带、衬板、滤袋等。先后有金隅冀东、尧柏、华新、星船城等近 30 余家水泥企业参与，近年来钢球成本降幅约 200 元/吨—500 元/吨；输送带降幅约13%-15%；耐热钢降幅约15%-20%；衬板降幅约5%； 油墨降幅约 50%、耐火材料降幅约13%-20%等。

**平台功能 3：供应链备件网作为供应链集成服务商参与服务**

- **概述：**通过备件网多年来数据的累积，由备件网整合行业内水泥厂通用物资的用量，同时选取不同区域内的优质供应商。平台方作为供应链集成服务商，根据水泥企业采购及招标项目选择性参与项目报价，备件网担保质量及售后。

- **价值：**备件网通过整合水泥企业用量及需求，推出性价比较高服务模式， 为水泥企业在现有项目上提供多渠道降本增效服务。

- **涵盖种类：**1、 集采耗材类。2、主机及相关备件：如提升机、拉链机、包装机、转子称等。3、设备及备件维修总包：减速机、轴承、电机、立磨磨辊总包维修、轴承再制造等；3、行业新技改或者新技术：例如脱硫脱硝、 篦冷机改造，电机检测、停送电、在线设备监测技术等。

**平台功能 4- - 区域库存系统**

- **价值阐述：**1、打通行业库存资源，实施联动。既解决了单个企业

的内部库存管理问题，也及时解决物流配送问题。也可避免不同时间，同个区域内因为市场材料价格上涨从而影响的 产品价格。真正达到行业资源共享，避免重复备货,以及重复采购；2、对外界展示渠道，消化积压库存；3、查询到其他行业紧急需要采购的备件或是设备。4、经过数据统计，分析出周转频繁的物资名录，根据该名录备件网适时联合维修总包企业做统一备货，并且经过一段时间后给出库存使用周转率数据给到客户。

- **数据案例：**尧柏、西南等约 90 余家水泥企业共享库存，共计322781条。2020 年度，平台共调剂物资 200 余项，涉及金额 6000 多万。

**平台功能 5- - 大型事故风险储备**

- **价值阐述：**通过与各大供应商提前预案备货，帮助水泥企业以低成本形式实现紧急设备采购需求。随着加入企业的增多，由备件网平台匹配相同需求的水泥厂，实施事故备件储备计划，解决水泥企业应急备件需求，保障生产效率。

- **数据案例：**现已整合约228家水泥企业设备台账 13000余条，根据水泥企业提供设备台账，联合厂家分阶段实施储备计划。

**现阶段应急设备储备部分**
**数据展示**

| 类目 | 储备品牌 | 储备型号 | 储备数量 |
|---|---|---|---|
| 轴承 | FAG、SKF、TIMKEN 及定制品牌约 6 大类 | 241/710；NU20-800；232/750；232/600 等 | 储备约 43 余套 |
| 磨辊 | 史密斯 Atox50 立磨；德国非凡 MPS5000B 沈阳重工 MLS3626（加 | | 储备备用辊 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | 强型） | | |
| 减速机 | SEW、弗兰德、重齿、南高齿等 | JGR3240 ；B3DH12D 、B3DH09D、B3DH8 等 | 1、减速机整机共储备：154 台； 2、减速机配件共计321 件，涉及到 41 种机型； 所属设备：立磨、提升机、选粉机、辊压机、窑主减速机、斜拉链机等 |
| 电机 | YRKK630-6;YRKK710-6LYR1600-8/1430 等 | | 储备整机约 151 套 |

**平台功能 6- – 维修总包**

- **价值阐述：**由水泥备件网通过整合维修资源，联合行业内优质维修企业推出维修总包服 务实现 4S 管理模式，整合“销售、备件、售后服务、信息反馈”于一体。1）一方面降低维修费用， 缩短供货周期，一方面提升维修质量，延长设备使用寿命。2）提升精细化管理水平，实现对生产经营的合理管控，进而降低运营成本，成为提升企业竞争力服务。3）对水泥企业历史维修记录的积累，实现了水泥企业设备维修的智能化管理。现已推出减速机及轴承再制造总包服务。

- **数据案例：**2017 年推出减速机及轴承维修总包，并分别与金隅冀东、南方、华润等近 50 余家水泥企业签订战略合作，2018-2019 年度减速机共服务 40 余家企业，相比一线减速机品牌降幅成本约 10%；2019 年度轴承修复约 43 项， 为水泥企业节约成本约 50%-60%；

2018 年推出电机和轴瓦的总包模式，2019 年度电机共计参与 56 项，与同类型厂家相比降低成本 10%-15%。维修工期缩短 1 倍左右。

**维修总包服务延伸——建立区域性实体技术服务中心**

- **价值阐述：**即通过线上+线下服务结合，合理将库存规划趋向合理化。通过此模式， 以点带面提供大型设备储备、维修、售后及耗材类常用备件储备等全环节服务。真正达到资源共享，合理地优化水泥企业库存结构，降低事故风险概率， 保障生产更加安全稳固地运行，进而实现企业零库存管理。最终秉承“节能降耗的宗旨”为水泥企业在供应链多环节提升行业掌控力，创造更大利润。

- **数据案例：**2018 年与西安尧柏集团共建陕西维修技术服务基地，服务辐射整个陕甘宁区域水泥企业。目前正与河南中联洽谈建立实体技术服务中心与登封， 已经入厂区规划阶段。 并逐步计划进行华东、华南、华北片区式布点。

**平台功能 7- - 在线设备监测**

**价值阐述：**随着设备台账的数据累计，并通过维修总包服务，了解到设备常年的 运行情况， 通过前期维修及检测，了解设备更换周期、提前预警。后期可在设备装传感器等先进手段， 用传感技术和物联网实现对水泥装备的智能化识别、定位、监控和管理，优化备品备件的更换、停机检修等，精准预判备件需求。为企业建立设备生命周期管理档案，真正起到预防性维修及优化管理。